

Alessandro Cioni

Engineering Operations Manager con solida esperienza in multinazionali dell'industria manifatturiera e significative conoscenze maturate sul campo in project/program management, industrializzazione nuovi prodotti e manutenzione. Ha gestito progetti in ambito R&D, realizzato nuovi siti produttivi, curato il ridisegno dei processi aziendali con metodologia Lean, l'ottimizzazione del parco fornitori e dei costi di manutenzione e servizi generali. Manager concreto, orientato ai risultati ed in particolare al controllo dei tempi e dei costi, dotato di leadership e capacità di sviluppare team e risorse in contesti multinazionali e multiculturali, possiede un inglese fluente e l'ottima conoscenza delle funzionalità del project management.

Esperienze professionali

Gennaio 2015 – in corso. Emilceramica Group, Fiorano Modenese (Modena). **Maint. & Eng. Manager e Responsabile Fabbrica produzione campioni.** In aggiunta alla responsabilità della manutenzione e dell'ingegneria assume la gestione della fabbrica di produzione dei campioni e degli strumenti di merchandising in genere, per tutto il mondo commerciale del gruppo. Principali iniziative in corso e obiettivi raggiunti:

- ✓ Focus sul rispetto e la riduzione delle tempistiche di lavorazione del processo per la realizzazione dei campioni con riduzione di 1/3 dei tempi std
- ✓ Riduzione dei magazzini materie prime e prodotto finito del 25%
- ✓ Riduzione dei costi dei prodotti di campionamento del 20%
- ✓ Creazione di un modello di controllo qualità fornitori sul modello degli SQE del mondo automotive per intercettare alla fonte le non conformità e ridurre i reclami presso i clienti
- ✓ Realizzazione di indicatori di performance per misurare il rispetto delle tempistiche, della qualità del campionamento e dell'andamento dei costi

2014 – in corso. Emilceramica Group. **Maintenance & Engineering Manager.**

Gestione di un team di 60 persone per la manutenzione e gli investimenti in nuovi impianti per tutti gli stabilimenti del gruppo.

Principali iniziative in corso e risultati ottenuti:

- ✓ Realizzazione di un sistema di budgetting della manutenzione dei vari plant. BDGT rispettato nel 2014 e sotto controllo nel 2015
- ✓ Implementazione dei piani di mtz preventiva per i plant e di verifica dell'avanzamento delle attività
- ✓ Introduzione di un software per la registrazione della mtz preventiva e introduzione del modulo gestione guasti

Giugno 2012 – 2013. Philip Morris International, stabilimento di Bologna.

Program Manager Next Generation Products

Parte di un team internazionale per la realizzazione dell'intero processo di prototipazione, industrializzazione, lancio in produzione, scale-up manufacturing di prodotti di nuova generazione.

Principali risultati e iniziative:

- ✓ Completamento della fase di prototyping fino all'ottenimento delle specifiche di prodotto per due nuove sigarette elettroniche;
- ✓ Individuazione delle tecnologie e piattaforme per la produzione industriale;
- ✓ Definizione del budget in linee produttive e manning per il lancio in produzione.

Gennaio 2008 – Maggio 2012. Philip Morris International , stabilimento di Bologna.

Manager Engineering

Gestione di un team di 30 persone per il presidio delle seguenti funzioni:

- Project engineering per la realizzazione del piano di investimenti in nuove linee produttive, infrastrutture e utilities;
- Utilities & Building per la gestione e la manutenzione delle centrali ausiliare e dei fabbricati;
- Servizi generali;
- Ufficio tecnico per la realizzazione dei prototipi relativi a nuovi prodotti e nuovi processi, gestione dell'officina, della documentazione tecnica e magazzino ricambi;
- Technical manufacturing service per il supporto tecnico a tutto il gruppo nei sistemi di controllo di processo, la qualifica dei materiali, il technical training e il miglioramento continuo dei processi produttivi.
- Energy management

Principali risultati e iniziative:

- ✓ Gestione dell'intero processo di espansione e re-ingegnerizzazione dello stabilimento per adeguarlo alle nuove esigenze produttive di volume e di prodotti richiesti dal gruppo. Il progetto ha determinato un investimento complessivo di 20 milioni di euro in nuove aree logistiche e produttive, ponti di collegamento tra fabbricati diversi, relative movimentazioni automatizzate delle materie prime e dei prodotti finiti;
- ✓ Ottimizzazione delle funzioni di manutenzione e servizi generali con riduzione dei contratti in outsourcing da circa cento a due e riduzione dei costi del 20%
- ✓ Lancio in produzione del nuovo filtro con capsula di mentolo;
- ✓ Ottimizzazione e qualifica delle nuove piattaforme tecnologiche per la produzione e la combinazione dei filtri.

Luglio 2005 – Gennaio 2008 . TRW Automotive, stabilimento di Livorno.

Multinazionale americana leader nel settore Automotive, è fra i 10 principali fornitori di case automobilistiche.

Maintenance & Manufacturing Engineering Manager / Lean Promotion Officer

Gestione di un team di 40 persone per il presidio delle funzioni:

- Tempi, metodi e Lay-out
- Project & Process engineering e industrializzazione nuovi prodotti
- Manutenzione e ingegneria di manutenzione
- Lean manufacturing e six sigma

Principali risultati e iniziative:

- ✓ Industrializzazione del processo e lancio in produzione dei sistemi sterzanti per Fiat Ducato, Iveco Daily, Fiat Punto, Opel Corsa e Ferrari F141

- ✓ Sviluppo della lean manufacturing nei processi produttivi e implementazione delle attività di cost reduction (in media 1 milione di euro di saving/anno)
- ✓ Sviluppo della metodologia six sigma con l'introduzione di progetti sia green belt che black belt, fino alla certificazione delle risorse interessate
- ✓ Riorganizzazione del processo di manutenzione di stabilimento

Settembre 2001 – Luglio 2005 . Ente Tabacchi Italiani S.p.A., acquisita nel 2004 da British American Tobacco, stabilimento di Lucca.

BAT è leader mondiale nel settore del tabacco.

Project manager (2001-2003) e **Responsabile Servizi tecnici** (2003-2005)

Ruolo di project manager con la responsabilità:

gestione di un team di risorse interne ed esterne per la realizzazione del nuovo stabilimento di Lucca, per la produzione del sigaro toscano, con un investimento complessivo di circa 35 milioni di euro in tre anni.

Ruolo di Responsabile Servizi tecnici con la responsabilità:

gestione di un team di 60 persone per le attività di project engineering, manutenzione e ingegneria di manutenzione.

Principali risultati e iniziative:

- ✓ Gestione del cantiere e delle fasi di installazione e collaudo sia per gli impianti ausiliari che per il ciclo tecnologico con rilascio dello stabilimento in trenta mesi;
- ✓ Trasferimento delle linee produttive e della relativa produzione dal vecchio al nuovo stabilimento in sei mesi, senza impatti sul mercato;
- ✓ Riorganizzazione della manutenzione nel nuovo stabilimento con outsourcing delle attività legate agli impianti ausiliari e riduzione del manning di 10 unità.

Marzo 1999 – Settembre 2001 . SunChemical SpA, stabilimento di Firenze, multinazionale americana, leader per la produzione di inchiostri e vernici da stampa.

Responsabile Engineering & Maintenance

Gestione delle attività di manutenzione ordinaria e straordinaria per l'intero stabilimento produttivo

Gestione dell'officina interna dello stabilimento e del magazzino ricambi

Gestione del piano di investimenti e relativo budget.

Settembre 1998 – Marzo 1999 . Dipartimento di Ingegneria Chimica, Università di Pisa. Attività di consulenza in ambito ambientale.

Istruzione, formazione e pubblicazioni.

- Liceo Scientifico.
- **Laurea in Ingegneria Chimica** presso l'Università degli Studi di Pisa
- Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere e iscritto all'ordine degli Ingegneri della Provincia di Lucca.
- **Certificazione in 'Project Management'** presso la European Consulting School e in Philip Morris International
- Corso di specializzazione Lean 100 sulla **Lean Production** e relativa certificazione
- Corso su 'Pianificazione e controllo Direzionale' realizzato da Isvor Fiat

- Maggio 2006 – Gennaio 2007 : Partecipa al **Management Development Programme** in TRW
- Certificazione Green Belt **six sigma** e bridge training Black belt six sigma in TRW
- Leadership program in Philip Morris International dove ottiene la qualifica di coach
- Pubblicazione su '**Manutenzione – Tecnica e Management**' di luglio/agosto 2014 dell'articolo: "La manutenzione, strumento di crescita del processo produttivo" http://digital.manutenzione-online.com/digitalMagazine?issue_id=510

Lingue e conoscenze informatiche.

Inglese fluente.

Utilizzo abituale del computer con i seguenti software applicativi : Autocad, Project, Office (Word, Excel, Power Point)

Profilo linkedin: <https://it.linkedin.com/in/alessandro-cioni-20b99a14>

Autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs 196/03.

